



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы**

По направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль «Менеджмент организации»

Курс **5 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Микитюк В.А., к.э.н, доцент кафедры экономики и управления
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины: подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся комплекса теоретических и практических знаний об основах оценки бизнеса и управлении стоимостью фирмы, обеспечивающих достижение соответствующих целей основной образовательной программы.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний теории ценностно-ориентированного подхода управления бизнесом;
- формирование знаний методологии затратного, доходного и сравнительного подхода оценки стоимости бизнеса;
- формирование знаний в области современных стратегий формирования стоимости бизнеса;
- формирование умений применения теорий и методов управления активами и капиталом организации в процессе формирования стоимости бизнеса;
- формирование умений формировать модели бизнес-процессов создания стоимости организации;
- формирование навыков оценки стоимости бизнеса методами затратного, сравнительного и доходного подходов;
- формирование навыков анализа и оценки рыночной и финансовой информации для формирования новых бизнес – моделей в процессе создания стоимости.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Дисциплина относится к вариативной части программы бакалавриата и является обязательной.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК - №	Профессиональные компетенции		
ПК - 4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации		
	субъекты и объекты финансового менеджмента, методы	управлять капиталом и принимать решения по финансированию,	инструментами по формированию финансовой

	финансового менеджмента	формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	деятельности организации для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала
ПК - 17	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес - модели		
	сущность и содержание предпринимательской деятельности, основные подходы и методы	применять на практике теоретические знания для управления бизнесом, исследования рыночных возможностей и формирования бизнес - моделей	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности и оценивать новые рыночные возможности для формирования новых бизнес - моделей

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет **4** зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32,3	9
В том числе:		
Лекции (Л)	12	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	14	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	78	9
Контроль	33,7	
Общая трудоемкость (час.)	144	9

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	16,3	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	6	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	121	4,5
Контроль	6,7	
Общая трудоемкость (час.)	144	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Роль оценки бизнеса в системе управления стоимостью организации	Содержание современной концепции управления бизнесом на основе стоимостного подхода в принятии решений. Концепция Value Based Management (VBM) (стоимостно-ориентированного менеджмента, системы мониторинга и управления стоимостью бизнеса).
2.	Понятие, цели, принципы оценки предприятия (бизнеса)	Необходимость оценки бизнеса и управления стоимостью фирмы в условиях рыночной экономики. Виды стоимости: рыночная, инвестиционная, восстановительная, ликвидационная. Понятие регулирования оценочной деятельности в РФ. Закон об оценочной деятельности в РФ. Субъекты, объекты оценочной деятельности. Основные цели оценки в случаях определения стоимости имущества, его купли продажи, залога, страхования, при инвестировании и переоценке; в случае слияния и разделения предприятий, их реорганизации; для определения условий выкупа акций и конвертации акций одного типа в другой; при исполнении прав наследования и судебных приговоров и др. Принципы, основанные на представлениях пользователя: полезность, замещение, ожидание. Принципы, основанные на представлениях производителя: вклад, предельная производительность, сбалансированность, разделение. Принципы, связанные с рыночной средой: спрос и предложение, степень конкурентной борьбы, соответствие, изменение внешней среды. Принцип наилучшего и наиболее эффективного использования.
3.	Факторы формирования	Факторы, влияющие на анализ и оценку деятельности предприятия: доход, время его получения, риск, с которым

	стоимости предприятия (бизнеса)	сопряжено его получение; степень контроля, которую имеет собственник; ликвидность имущества; величина платежеспособного инвестиционного спроса; наличие альтернативных инвестиционных возможностей; социальная и политическая ситуация в стране и т.д.
4.	Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса и управления стоимостью фирмы	Информационная база для анализа и оценки, ее состав, структура. Требования, предъявляемые к аналитической и оценочной информации. Этапы процедуры сбора информации. Нормализация отчетности. Виды внешней и внутренней, общей и специфической информации. Анализ финансового состояния объекта как предварительный этап работ по оценке деятельности предприятия (бизнеса). Этапы финансового анализа.
5	Доходный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Подходы и методы в оценке бизнеса, их классификация. Основные этапы оценки предприятия методом дисконтированных денежных потоков (ДДП). Capital Cash Flows — денежный поток для всего капитала компании. Equity Cash Flows — денежный поток для собственного капитала компании. Расчет денежного потока для прогнозного периода. Определение длительности прогнозного периода и его единицы измерения. Способы прогнозирования выручки и расходов от реализации при проведении ретроспективного анализа. Определение ставки дисконтирования. Методы расчета стоимости предприятия (бизнеса) в постпрогнозный период. Особенности расчета обоснованной величины стоимости предприятия (бизнеса) методом ДДП с учетом заключительных поправок. Метод капитализации дохода. Характеристика метода, его ограничения. Основные этапы метода. Выбор продолжительности прогнозируемого временного периода. Определение базы прибыли. Методы определения капитализируемого дохода: среднеарифметический, средневзвешенный, трендовый. Определение ставки капитализации.
6.	Сравнительный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Методы сравнительного подхода, преимущества и недостатки, необходимые условия для применения. Основные этапы. Необходимая информация. Источники данных. Выбор сопоставимых предприятий. Сопоставление списка сопоставимых предприятий. Критерии отбора: сходство отраслей и продукции, объем производства, фазы экономического развития, структура капитала, финансовая и производственная стратегия, финансовые показатели. Финансовый анализ и сопоставление. Расчет и сравнительный анализ финансовых коэффициентов сопоставимых предприятий: коэффициентов ликвидности, структуры капитала, оборачиваемости, рентабельности, темпов роста. Особенности финансового анализа при использовании метода компании-аналога. Выбор и вычисление ценовых мультипликаторов. Характеристика важнейших ценовых мультипликаторов: Цена/Прибыль, Цена/Денежный поток, Цена/Дивидендные выплаты, Цена/Объем реализации, Цена/Балансовая стоимость. Методика расчета мультипликаторов. Выведение итоговой величины стоимости методом взвешивания.

		Итоговые корректировки.
7.	Затратный подход и его роль в современной практике оценки бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Затратный подход. Экономическое содержание затратного метода. Затраты и стоимость. Стоимость воспроизводства и стоимость замещения. Методы оценки стоимости строительства: количественное обследование, методы разбивки по компонентам, метод сравнительной единицы. Прямые и косвенные затраты. Источники информации о затратах. Виды износа и способы его расчета. Оценка отдельных видов активов в рамках затратного подхода. Метод стоимости чистых активов. Метод ликвидационной стоимости.
8.	Создание стоимости компании	Показатели стоимости, используемые в рамках концепции управления стоимостью компании .Современные стратегии управления стоимостью компании.
9.	Оценка стоимости инвестиционных проектов	Инвестиционные проекты и их роль в создании стоимости бизнеса. Методы и показатели оценки эффективности и стоимости инвестиционных проектов.
10.	Особенности оценки бизнеса в условиях реструктуризации	Реструктуризация: понятие, сущность, объекты. Место и роль оценки при проведении реструктуризации компании. Специфика оценки долгосрочных финансовых вложений и непрофильного бизнеса как объектов реструктуризации. Специфика оценки компании (бизнеса) в случае слияния, поглощения, разукрупнения.

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Роль оценки бизнеса в системе управления стоимостью организации	1					3	4
2.	Понятие, цели, принципы оценки предприятия (бизнеса)	1		2			3	6
3.	Факторы формирования стоимости предприятия (бизнеса)	1		2			2	5
4.	Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса и управления стоимостью фирмы	1	2				10	13
5.	Доходный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	1	3				10	14
6.	Сравнительный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	1	3				10	14
7.	Затратный подход и его роль в современной практике оценки бизнеса и управлении стоимостью фирмы	2	2				10	14
8.	Создание стоимости компании	2	2				10	14
9.	Оценка стоимости инвестиционных проектов	1	2				10	13
10.	Особенности оценки бизнеса в	1					10	11

	условиях реструктуризации							
	Экзамен							36
	Итого	12	14	4			78	144

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Роль оценки бизнеса в системе управления стоимостью организации	0,5					11	11,5
2.	Понятие, цели, принципы оценки предприятия (бизнеса)	0,5		1			12	13,5
3.	Факторы формирования стоимости предприятия (бизнеса)	0,5		1			12	13,5
4.	Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса и управления стоимостью фирмы	0,5	1				12	13,5
5.	Доходный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	1	1				12	14
6.	Сравнительный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	1	1				12	14
7.	Затратный подход и его роль в современной практике оценки бизнеса и управлении стоимостью фирмы	1	1				12	14
8.	Создание стоимости компании	0,5	1				12	13,5
9.	Оценка стоимости инвестиционных проектов	0,5	1				12	13,5
10.	Особенности оценки бизнеса в условиях реструктуризации						12	12
	Экзамен							9
	Итого	6	6	2			121	144

6. Интерактивные формы проведения занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
2.	Сравнительный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Лекция-беседа	2
3.	Доходный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Практический расчет	2
Итого (час.)			4
Итого (% от аудиторных занятий)			15

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1.	Сравнительный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью	Лекция-беседа	1

	фирмы		
2.	Доходный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Практический расчет	1
Итого (час.)			2
Итого (% от аудиторных занятий)			11

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Роль оценки бизнеса в системе управления стоимостью организации	Обучающая самостоятельная работа по формированию знаний	Конспект, дискуссия
2.	Понятие, цели, принципы оценки предприятия (бизнеса)	Обучающая самостоятельная работа по формированию знаний	Конспект, дискуссия
3.	Факторы формирования стоимости предприятия (бизнеса)	Обучающая самостоятельная работа по формированию знаний	Тест
4.	Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса и управления стоимостью фирмы	Обучающая самостоятельная работа по формированию умений	Контрольная работа
5.	Доходный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Контролирующая самостоятельная работа	Тест
6.	Сравнительный подход в оценке бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Контролирующая самостоятельная работа	Контрольная работа
7.	Затратный подход и его роль в современной практике оценки бизнеса и управлении стоимостью фирмы	Контролирующая самостоятельная работа	Контрольная работа
8.	Создание стоимости компании	Контролирующая самостоятельная работа	Контрольная работа
9.	Оценка стоимости инвестиционных проектов	Обучающая самостоятельная работа по формированию знаний и умений	Конспект, дискуссия
10.	Особенности оценки бизнеса в условиях реструктуризации	Обучающая самостоятельная работа по формированию знаний и умений	Конспект, дискуссия

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (конспекты, рефераты).

Примерный перечень тем докладов/рефератов приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Формы промежуточной аттестации - экзамен

Этапы проведения экзамена:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, решение ситуационных задач

2. Этап - Итоговый тест

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерный перечень тем контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. **Илышева Н.Н.** Анализ финансовой отчетности [Электронный ресурс] : учебник/ Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -372 с.- URL:

<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279036035.html>

2. **Комплексный анализ финансово-хозяйственной** деятельности фирмы : учебное пособие / В. Е. Афонина, М. Ю. Архипова, О. И. Башлакова, Н. Г. Данилочкина ; ред. В. И. Флегонтова. - Москва : Аспект Пресс, 2020. - 333 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756710953.html>

3. **Никифорова Н.А.** Анализ стоимости бизнеса в контексте прозрачности отчетности (сборник кейсов и задач) [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. А. Никифорова. -Москва: Прометей, 2021. -118 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001721758.html>

4. **Отварухина Н.С.** Экономика организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие в схемах и таблицах / Н. С. Отварухина, М. С. Клименкова, Ю. Ю. Отварухина. -Москва: Проспект, 2021. -96 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392327126.html>

5. **Пономарев И.Ф.** Экономический анализ состояния хозяйственной деятельности предприятий [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. Ф. Пономарев, Э. И. Полякова. -Москва: Инфра-Инженерия, 2023. -368 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972914418.html>

6. **Экономика организаций** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ ред. В. О. Федорович. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Проспект, 2021. -272 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392342525.html>

9.2. Дополнительная литература

1. **Жданов И.Ю.** Инвестиционная оценка проектов и бизнеса [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. Ю. Жданов, В. Ю. Жданов. -Москва: Проспект, 2019. -120 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392288175.html>

2. **Управление инновациями и интеллектуальной собственностью** фирмы [Электронный ресурс] : монография/ С. В. Валдайцев [и др.] ; ред. С. В. Валдайцев. -2-е изд., перераб. и доп.. -Москва: Проспект, 2018. -352 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392271641.html>

3. **Чернышев, В. М.** Экономические основы эффективного управления медицинской организацией : монография / В. М. Чернышев, О. В.

Пушкарев, О. В. Стрельченко. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 376 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970463062.html>

Нормативные акты

1. Федеральный закон от 16.07.1998 г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации».
2. Федеральный закон от 21.07.1997 г. «О приватизации государственного имущества».
3. Постановление Правительства РФ от 06.07.2001 г. № 519 «Об утверждении стандартов оценки».
4. Постановление Правительства РФ от 20.08.1999 г. № 932 «Об уполномоченном органе по контролю за осуществлением оценочной деятельности в Российской Федерации».
5. Постановление Правительства РФ от 31.05.2002 г. № 369 «Об утверждении правил определения нормативной цены подлежащего приватизации государственного и муниципального имущества».
6. Приказ Минфина РФ от 29.01.2003 г. № 10н, 03-6/пз «Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Базы данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com	в рамках	рефераты и ссылки

	m/	национальной подписки	на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» · Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.	а) перечень основного оборудования: Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для

	занятий лекционного типа	51 № 2457	обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Бизнес-планирование**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **180 час. / 5 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Коновалова Людмила Владимировна, к.э.н., доцент

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся теоретических и практических навыков в области составления и анализа различных видов бизнес-планов предприятий различных отраслей экономики страны.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний об особенностях, функциях и видах бизнес-планирования;
2. формирование умений анализа различных видов бизнес-планов;
3. формирование навыков, необходимых для разработки отдельных разделов бизнес-плана предприятия.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Дисциплина относится к вариативной части программы бакалавриата и является обязательной.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
Профессиональные компетенции			
ПК-7	Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес – планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, уметь координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ		
	основные подходы, методы и этапы контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов	осуществлять контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов	методическим инструментарием реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-13	Умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации		
	основные понятия моделирования бизнес-процессов,	моделировать бизнес-процессы и использовать методы	навыками моделирования бизнес-процессов и использования основных

	методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации
ПК-18	Владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).		
	основные подходы и методы управления новациями с использованием технологии бизнес-планирования	применять на практике теоретические знания бизнес-планирования для управления новацией	способностью разрабатывать бизнес-планы по созданию и развитию новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-19	Владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.		
	принципы и методы координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес – плана всеми участниками	использовать принципы и методы координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес – плана всеми участниками	принципами и методами координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес – плана всеми участниками

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	8
В том числе:		
Лекции (Л)	20	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	16	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	8
Контроль	33,7	

Общая трудоемкость (час.)	180	8
----------------------------------	------------	----------

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	18,3	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	8	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	6	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	155	4,5
Контроль	6,7	
Общая трудоемкость (час.)	180	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Введение в бизнес-планирование	Сущность и понятие бизнес-планирования. Основные принципы и условия предпринимательской деятельности. Функции бизнес-плана.
2	Бизнес-планирование на предприятии	Порядок разработки бизнес-плана. Состав и логика разработки бизнес-плана. Концепция бизнеса (резюме). Раздел бизнес-плана «Продукты и услуги».
3	Анализ отрасли и оценка рынка сбыта	Внешняя среда предприятия. ПЕСТ-анализ. Оценка рынка в текущий период, прогноз изменения показателей рынка. Исследование потребителей. Выявление потребностей. Сегментация рынка. Оценка емкости рынка сбыта.
4	Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия	Понятие и виды конкуренции. Модель пяти сил конкуренции. Исследование конкурентов и фирменной структуры рынка: структура рынка, поставщики, маркетинговые посредники, контактные аудитории, исследование конкурентов. Оценка конкурентоспособности товара.
5	План маркетинга	SWOT-анализ. Сбытовая политика и схема распространения товаров. Ценовая политика. Организация рекламы. Организация сервиса. Бюджет маркетинга.

6	План производства	Производственная программа. Производственные мощности и их развитие. Определение потребности в ресурсах. Прогноз затрат. Разработка сметы затрат. Разработка калькуляции себестоимости. Расчет постоянных и переменных издержек.
7	Организационный план и юридический план. Оценка риска и страхование	Организационная структура предприятия. Управленческий персонал. Кадровая политика фирмы. Оплата труда. Правовые основы организации предприятия и организационно-правовые формы. График реализации проекта. Организационные расходы. Понятие "риск", виды, причины возникновения. Оценка рисков. Методы управления риском.
8	Финансовый план	Прогноз объемов продаж. Баланс денежных расходов и поступлений. Определение критической программы выпуска продукции /график безубыточности. Оценка коммерческой эффективности проекта. Социально-экономическая и бюджетная эффективность. Основные трудности при разработке финансового плана.
9	Стратегия финансирования. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов	Определение потребности в инвестициях и источников их финансирования. Классификация бизнес-планов по типу, классу, масштабу, длительности, сложности и виду. Основные виды бизнес-планов: бизнес-план инвестиционного проекта, бизнес-план предприятия, бизнес-план на кредит, бизнес-план на грант, бизнес-план финансового оздоровления (санации).

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	СРС	Всего часов
1	Введение в бизнес-планирование	2			14	16
2	Бизнес-планирование на предприятии	2	1		20	23
3	Анализ отрасли и оценка рынка сбыта	2		4	10	16
4	Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия	2	2		10	14
5	План маркетинга	3	3		10	16
6	План производства	3	3		10	16
7	Организационный план и юридический план. Оценка риска и страхование	2	3		10	15
8	Финансовый план	2	3		10	15
9	Стратегия финансирования. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов	2	1		10	13
	Экзамен					36
	Всего	20	16	4	104	180

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	СРС	Всего часов
1	Введение в бизнес-планирование	0,5			16	16,5
2	Бизнес-планирование на предприятии	1			16	17
3	Анализ отрасли и оценка рынка сбыта	1		1	16	18
4	Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия	1		1	16	18
5	План маркетинга	1	1		17	19
6	План производства	1	1		16	18
7	Организационный план и юридический план. Оценка риска и страхование	1	1		17	19
8	Финансовый план	1	2		16	19
9	Стратегия финансирования. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов	0,5	1		25	26,5
	Экзамен					9
	Всего	8	6	2	153	180

6. Интерактивные формы проведения занятий ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Стратегия финансирования. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов	Игра-дискуссия «Альтернатива»	1
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			3%

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Стратегия финансирования. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов	Игра-дискуссия «Альтернатива»	1
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			5,5%

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Введение в бизнес-планирование	- подбор материала и написание реферата,	доклад по материалам реферата

		контрольной работы	проверка контрольной работы
2	Бизнес-планирование на предприятии	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
3	Анализ отрасли и оценка рынка сбыта	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
4	Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
5	План маркетинга	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
6	План производства	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
7	Организационный план и юридический план. Оценка риска и страхование	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
8	Финансовый план	- подбор материала и написание реферата, контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка контрольной работы
9	Стратегия финансирования. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов	- подбор материала и написание реферата - решение задач - написание контрольной работы	доклад по материалам реферата проверка правильности решения задач проверка контрольной работы

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (конспекты, рефераты, решение ситуационных задач).

Примерный перечень тем рефератов/докладов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Форма промежуточной аттестации - экзамен

Этапы проведения экзамена:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, решение ситуационных задач
2. Этап - Выполнение итогового теста

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1 Основная литература

1. **Болдырева Н.П.** Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. П. Болдырева. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Флинта, 2021. -148 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765271021.html>
2. **Джакубова Т.Н.** Бизнес-план: расчеты по шагам [Электронный ресурс]/ Т. Н. Джакубова. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Финансы и статистика, 2021. - 105 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840343.html>
3. **Коротун О.Н.** Менеджмент : основные технологии [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. -Москва: Дашков и К°, 2022. -108 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>

9.2 Дополнительная литература

1. **Башкирцев А.В.** Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова. -Казань: Изд-во КНИТУ, 2018. -160 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785788223599.html>
2. **Джакубова Т.Н.** Финансовое планирование бизнеса. Методический аспект [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ Т. Н. Джакубова. -Москва: Финансы и статистика, 2022. -144 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840619.html>
3. **Сушкова Т.А.** Бизнес-планирование на предприятиях сферы обслуживания [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Т. А. Сушкова. - Воронеж: ВГУИТ, 2018. -185 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785000323939.html>
4. **Шагеев Д.А.** Бизнес-планирование: рабочая тетрадь [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Д. А. Шагеев. -Москва: Проспект, 2023. -336 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392387465.html>

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/	доступ активируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине,

. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.medcollegeib.ru/		здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/ documents http://cr.rosminzdrav.ru /#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Баз данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.co m/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wil ey.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» · Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/r u/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.r u/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
 Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i>

	курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	--	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Антикризисное управление**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **зачет**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **108 час. / 3 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Микитюк В.А., к.э.н, доцент кафедры экономики и управления

Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся целостной системы теоретических и практических знаний в области антикризисного управления

Задачи дисциплины:

- формирование знаний о теории антикризисного управления;
- формирование умений анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать мероприятия по предотвращению несостоятельности (банкротства);
- формирование навыков принятия управленческих решений в практике выявления, анализа, предупреждения кризисных явлений в деятельности предприятия.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Дисциплина относится к вариативной части программы бакалавриата и является обязательной.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК - №	Профессиональные компетенции		
ПК - 9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли		
	- методы определения основных макроэкономических параметров экономической системы; - рыночные и специфические риски; - причины, которые могут повлиять на решение купить данный товар/услугу или отказаться от его приобретения;	- проводить оценку привлекательности рынка с использованием основных макроэкономических параметров экономической системы, учитывая рыночные и специфические риски; - анализировать систему принятия	- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; - анализировать поведение потребителей

	- основные методы и технологии оценки конкурентоспособности товара или услуги	решений о покупке потребителями; - анализировать рынок и конкурентную среду отрасли	экономических благ и формированием спроса; - знанием экономических основ поведения организаций, представлением о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли, учитывая рыночные и специфические рынки
ПК - 15	Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании		
	методы выявления факторов риска и оценки их значимости, вероятности того, что произойдут определенные нежелательные события и отрицательно повлияют на принятия управленческих решений	качественно и количественно определять вид и фактор риска (рыночного и специфического), а также его последствия при принятии управленческих решений	способностью проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	28	8
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	10	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		

Самостоятельная работа (всего)	80	8
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	108	8

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	10,25	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	4	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	0,25	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	94	4,5
Контроль	3,75	
Общая трудоемкость (час.)	108	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	Введение. Кризисы и их место в рыночной экономике. Актуальность изучения дисциплины для условий современной России.
2.	Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	Разновидности кризисов, особенности и виды экономических кризисов. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
3.	Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	Механизм антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное законодательство в России. Банкротство предприятий и банков.
4.	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	Диагностика банкротства. Санация предприятия. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
5.	Стратегия и тактика антикризисного управления	Стратегия и тактика антикризисного управления. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. План внешнего управления
6.	Социальные проблемы в антикризисном управлении	Взаимодействие с профсоюзами в процессе антикризисного управления. Человеческий фактор антикризисного управления. Мотивация.

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП		СРС	Всего
---	---------------------------------	---	----	---	----	--	-----	-------

п/п						КПЗ		часов
1.	Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	1		2			10	13
2.	Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	1		2			12	15
3.	Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	2	2				14	18
4.	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	4	4				14	22
5.	Стратегия и тактика антикризисного управления	4	2				16	22
6.	Социальные проблемы в антикризисном управлении	2	2				14	18
	Зачет							+
	ВСЕГО	14	10	4			80	108

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	0,5		1			14	15,5
2.	Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	0,5		1			16	17,5
3.	Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	0,5	1				16	17,5
4.	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	1	1				16	18
5.	Стратегия и тактика антикризисного управления	1	1				16	18
6.	Социальные проблемы в антикризисном управлении	0,5	1				16	17,5
	Зачет							4
	ВСЕГО	4	4	2			94	108

6. Интерактивные формы проведения занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	Работа в малых группах	2
2	Стратегия и тактика антикризисного управления	Работа в малых группах	2
Итого (час.)			4
Итого (%)			13

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	Работа в малых группах	0,5

2	Стратегия и тактика антикризисного управления	Работа в малых группах	0,5
Итого (час.)			1
Итого (%)			10

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	- поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору; - подготовка докладов на семинарах и практических занятиях; - подготовка мультимедийных презентаций	Устный (письменный) опрос, Выступление с докладом Контрольная работа
2.	Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	Поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору	Собеседование, проверка конспектов Контрольная работа
3.	Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	Работа с нормативными документами и законодательной базой	Собеседование, проверка конспектов Контрольная работа
4.	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	- поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору; - решение задач	Тестирование Проверка качества выполненных заданий Контрольная работа
5.	Стратегия и тактика антикризисного управления	Поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору	Тестирование Контрольная работа
6.	Социальные проблемы в антикризисном управлении	Поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору	Тестирование Контрольная работа

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (выполнение рефератов, конспектов, ситуационных задач).

Примерный перечень тем докладов/рефератов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Формы промежуточной аттестации – зачет.

Этапы проведения зачета:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, решение ситуационных задач

2. Этап - Итоговый тест

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник/ ред. И. К. Ларионов. -Москва: Дашков и К°, 2019. -380 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394015052.html>

2. Демчук О.Н. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. Н. Демчук. -Москва: Флинта, 2019. -251 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976502246.html>

3. Кован С.Е. Антикризисный менеджмент. Антикризисный консалтинг. Решение типовых задач. Практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие/ С. Е. Кован. -Москва: Проспект, 2019. -192 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392217687.html>

9.2. Дополнительная литература

1. Афонин А.М. Пути повышения конкурентоспособности фирмы в условиях кризиса [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. М. Афонин, Е. Д. Ицаков. -Москва: Проспект, 2018. -200 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392207176.html>

2. Патласов О.Ю. Антикризисное управление в коммерческой организации [Электронный ресурс] : учебник/ О. Ю. Патласов, О. В. Сергиенко. -Москва: ПРОСПЕКТ, 2018 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392210701.html>

3. Гореликов К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ К. А. Гореликов. -Москва: Дашков и К°, 2018 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394024313.html>

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО,	http://www.studentlibrary.ru/	доступ активируется	комплекты учебной и научной

СПО. Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	через личную регистрацию	литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Баз данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной	официальные правовые акты, нормативная и справочная

		информации библиотеки	информация
--	--	--------------------------	------------

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для	163000, г. Архангельск,	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска),

	занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	просп. Троицкий, д. 51 № 2461	рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	---	----------------------------------	--



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Инновационный менеджмент**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Задраускайте Н.О., доцент кафедры экономики и управления, кандидат технических наук

Архангельск, 2024г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся системы знаний в части теории и практики инновационной деятельности на уровне предприятия.

Задачи освоения дисциплины:

- формирование теоретических знаний и навыков разработки программ нововведений и составления планов мероприятий по их реализации; освоение принципов и методов государственного регулирования инновационной деятельности;
- формирование умений применять инструментарий инновационного менеджмента;
- формирование навыков оценки экономической эффективности инновационной деятельности и управления научно – техническими рисками.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Дисциплина относится к вариативной части программы бакалавриата и является обязательной.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК - №	Профессиональные компетенции		
ПК - 6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений		
	- технологии управления проектами различной направленности и сложности; - технологии управления инновациями различной направленности и сложности	- управлять анализом, разработкой и реализацией проектов с использованием вычислительной техники; - проводить оценку привлекательности рынка нового продукта, планировать бюджет программы продвижения продукта на рынок	- методами управления проектами и готовностью к их реализации с использованием современного программного обеспечения; - методами выявления перспективных направлений развития технологий и формирования рыночной

			привлекательности продуктов
ПК - 8	Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений		
	технологии и способы документального оформления решений управления операционной (производственной) деятельностью организаций; технологиями управления инновациями различной направленности и сложности или организационными изменениями	управлять анализом, разработкой и реализацией документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений с использованием вычислительной техники; проводить оценку привлекательности рынка нового продукта, планировать бюджет программы продвижения продукта на рынок	методами и способами документального оформления решений в управления операционной (производственной) деятельности организаций с использованием современного программного обеспечения; методами выявления перспективных направлений развития технологий и формирования рыночной привлекательности продуктов

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет **4** зачетные единицы.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32,3	7
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		

Самостоятельная работа (всего)	78	7
Контроль	33,7	
Общая трудоемкость (час.)	144	7

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	16,3	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	6	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	121	4,5
Контроль	6,7	
Общая трудоемкость (час.)	144	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА	Тема 1.1. Основы теории инновационного менеджмента Основные понятия в инновационном менеджменте. Классификация инноваций. Структурные источники экономического развития страны. Развитие НТР согласно теории длинных волн Н. Кондратьева. Эволюция технических укладов. Классификация стран по уровню развития инноваций. Тема 1.2 Научные основы инновационного менеджмента Основные направления стратегии развития инновационного потенциала РФ. Основные мероприятия по активизации научной деятельности. Типы секторов науки и источники их содержания. Значение науки в развитии инноваций. Основные формы поддержки инноваций в научных учреждениях. Целевые программы как основная форма поддержки инновационной деятельности в науке.
2.	РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В РАЗВИТИИ ИННОВАЦИЙ	Тема 2.1. Государственное регулирование инновационной деятельности Государственное регулирование научной и инновационной деятельности. Конкурентоспособность российского экспорта,

		элементы конкурентной политики РФ. Основные инструменты государственного регулирования инноваций. Основные функции государственных органов в инновационной сфере. Формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности. Основные направления государственной поддержки инновационной политики. Деятельность государственных органов РФ в области инноваций. Научно-техническая политика государства в промышленности и по отдельным техническим укладам. Использование льгот для малых предприятий при развитии инноваций. Включение затрат на НИОКР в себестоимость как стимулирование инноваций. Тема 2.2. Международный опыт развития инноваций Государственное регулирование международных связей в области инноваций. Сотрудничество РФ с международными организациями (ВТО, МАГАТЭ, ЮНЕСКО). Инновационная инфраструктура (центры, технопарки, инкубаторы). Ее развитие в РФ. Мировой опыт применения налоговых льгот для стимулирования инноваций. Модели научно-инновационного развития стран-лидеров. Опыт США в области государственного регулирования инноваций. Тема 2.3. Правовое обеспечения системы инновационного менеджмента Основные направления правового обеспечения системы инновационного менеджмента. Законодательное обеспечение инновационной деятельности. Законодательное обеспечение стандартизации и сертификации качества. Защита интеллектуальной собственности, формы интеллектуального продукта. Авторское право, понятие и область распространения. Основные нормативные акты в области авторского права. Нормативно-методическое обеспечение инновационной деятельности. Объекты интеллектуальной собственности, на которые нет авторского права. Лицензия как одна из форм торговли инновациями. Виды лицензий в зависимости от объема прав на инновацию.
3.	ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ	Тема 3.1. Обеспечение инновационной деятельности предприятия Внешняя среда инновационной системы предприятия. Внутренние элементы системы инновационного менеджмента предприятия. Типы стратегий инновационной деятельности. Отличительные черты научных парков, технопарков

		и технополисов. Финансовое обеспечение инновационной деятельности. Информационное обеспечение инновационной деятельности. Задачи информационного обеспечения инноваций. Тема 3.2. Организация НИОКР и проектирование инноваций Основные задачи и принципы НИОКР. Основные этапы и исследования НИОКР. Основные уровни и области внедрения результатов НИОКР. Понятие и сущность инновационных проектов: элементы, участники, задачи. Виды, содержание инновационных проектов. Принципы и подходы в управлении инновационными проектами. Порядок и процедура разработки инновационного проекта. Инновационный риск и его анализ. Планирование проекта. Контроль работ по проекту от идеи до завершения. Процедура завершения инновационного проекта. Тема 3.3. Финансирование инновационной деятельности Общая схема системы финансирования инновационной деятельности: цели, принципы, задачи, содержание. Формы финансирования: бюджетное, внебюджетное, финансовый лизинг, венчурное.
4.	ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Тема 4.1. Экономические основы инновационной деятельности Основные показатели экономической эффективности инноваций. Основные показатели научно-технической эффективности инноваций. Основные показатели социальной эффективности инноваций. Основные показатели экологической эффективности инноваций. Инвестиции как средство для инновационной деятельности. Основные направления анализа (аудита) эффективности инновационной деятельности предприятия. Риски при реализации инновационных проектов. Экономические и организационные методы снижения рисков при реализации инновационных проектов. Основные этапы проведения оценки риска при реализации инновационного проекта. Зоны риска и методы их оценки при инновациях. Кривая распределения вероятностей потери при инновациях

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Основы инновационного менеджмента	2	2	2			18	24
2.	Роль государства в развитии инноваций	4	2	2			20	28
3.	Инновационная деятельность предприятия	4	6				20	30
4.	Экономические основы инновационной деятельности	4	2				20	26
	Экзамен							36
	Итого	14	12	4			78	144

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Основы инновационного менеджмента	2		1			31	34
2.	Роль государства в развитии инноваций	1	2	1			30	34
3.	Инновационная деятельность предприятия	2	2				30	34
4.	Экономические основы инновационной деятельности	1	2				30	33
	Экзамен							9
	Итого	6	6	2			121	144

6. Интерактивные формы проведения занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Роль государства в развитии инноваций	Нанотехнологии и их роль в развитии отраслей и секторов национальной и мировой экономики	1
2	Инновационная деятельность предприятия	Круглый стол «Современные формы организации крупного инновационного бизнеса»	1
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			6%

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Роль государства в развитии инноваций	Нанотехнологии и их роль в развитии отраслей и секторов национальной и мировой экономики	0,5

2	Инновационная деятельность предприятия	Круглый стол «Современные формы организации крупного инновационного бизнеса»	0,5
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			7%

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Основы инновационного менеджмента	Подготовка к лекционным и практическим занятиям.	Собеседование, Тестирование, Контрольная работа
2.	Роль государства в развитии инноваций	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, выполнение тестов по теме раздела	Собеседование, Тестирование, Контрольная работа
3.	Инновационная деятельность предприятия	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела	Собеседование, Контрольная работа, Тестирование, Реферат, Задачи
4.	Экономические основы инновационной деятельности	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, выполнение тестов, решение задач по теме раздела	Собеседование, Контрольная работа, Тестирование, Реферат, Задачи

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (проверка рефератов, конспектов)

Примерный перечень тем рефератов/докладов приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Формы промежуточной аттестации: экзамен

Этапы проведения экзамена:

1. Этап - собеседование по контрольной работе, решение ситуационные задачи
2. Этап - тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. **Аверченков В.И.** Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. И. Аверченков. -Москва: Флинта, 2021. -293 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765125591021.html>

2. **Инновационный менеджмент** [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ В. И. Добренев [и др.]. -Москва: Академический Проект, 2020. -344 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829131692.html>

9.2. Дополнительная литература

1. **Двойников С.И.** Организационно-аналитическая деятельность [Электронный ресурс] : учебник/ ред. С. И. Двойников. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -480 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970468852.html>

2. **Инновационный менеджмент** [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ В. И. Сурат, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, Е. В. Лебедева. -Москва: Дашков и К°, 2021. -145 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394042874.html>

3. **Инновационный менеджмент в российском бизнесе** [Электронный ресурс] : монография/ А. В. Борщева, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; ред. М. С. Санталова. -Москва: Дашков и К°, 2021. -198 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394045349.html>

4. **Лебедев А.А.** Инновации в управлении медицинскими организациями [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ А. А. Лебедев, А. А. Калмыков, М. В. Гончарова. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Литтерра, 2024. -224 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785423504472.html>

5. **Эскиндаров М.А.** Развитие предпринимательства : инновации, технологии, инвестиции [Электронный ресурс] : монография/ М. А. Эскиндаров. -3-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2022. -352 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394046841.html>

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО.	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/	доступ активизируется через личную	комплекты учебной и научной литературы по

Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	ru/ http://www.medcollegeib.ru/	регистрацию	медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/ documents http://cr.rosminzdrav.ru /#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Баз данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.co m/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wil ey.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/r u/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.r u/	доступ предоставляется в зале электронной информации	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

		библиотеки	
--	--	------------	--

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места

	типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	№ 2461	<i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
4	Компьютерный класс	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2516	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран-доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 12 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Автоматизированное рабочее место (системный блок, монитор, компьютерная мышь, клавиатура) – 13 шт. <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
5	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2460	Мебель, компьютерная техника, учебное оборудование, наглядные пособия



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Технология организации медицинского страхования**

По направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **5 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/ 4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Павлова Елена Александровна, к.м.н., старший преподаватель

Архангельск, 2024

1. Цели и задачи изучения дисциплины.

- Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся теоретической и практической подготовки в области теории и практики обязательного медицинского страхования, в том числе приобретение необходимых знаний и навыков для осуществления профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний понятия, сущности, классификации обязательного медицинского страхования, изучение теоретических основ и практических способов создания целостной системы обязательного медицинского страхования и рассмотрение перспектив его развития с учетом возможности адаптации передового зарубежного опыта к российским условиям;
2. формирование умений применения теоретических знаний на практике;
3. формирование навыков для решения многообразных проблем в области обязательного медицинского страхования и формирование страховой культуры.

-

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и относится к дисциплинам по выбору.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ОПК-№	Общепрофессиональные компетенции		
ОПК-1	Владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности		
	основные положения нормативных и правовых документов	воспринимать и обобщать информацию о социально значимых проблемах и процессах, происходящих в обществе	навыками выявления тенденции изменения социально-экономических процессов происходящих в обществе и прогнозировать возможное их развитие в будущем
ПК-№	Профессиональные компетенции		
ПК-9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на		

	функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли		
	методы определения основных макроэкономических параметров экономической системы; рыночные и специфические риски; причины, которые могут повлиять на решение купить данный товар/услугу или отказаться от его приобретения; основные методы и технологии оценки конкурентоспособности товара или услуги	проводить оценку привлекательности рынка с использованием основных макроэкономических параметров экономической системы, учитывая рыночные и специфические риски; анализировать систему принятия решений о покупке потребителями; анализировать рынок и конкурентную среду отрасли	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса; знанием экономических основ поведения организаций, представлением о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли, учитывая рыночные и специфические рынки

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	30	9
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		

Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	9
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	9

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	12,25	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	0,25	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	128	4,5
Контроль	3,75	
Общая трудоемкость (час.)	144	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Социально-экономическое значение медицинского страхования	Социальный характер рисков в обязательном медицинском страховании. Экономические причины создания системы обязательного медицинского страхования в Российской Федерации. Полисубъектная система финансирования здравоохранения. Обязательное медицинское страхование как часть государственной системы социальной защиты населения и как финансовый механизм обеспечения дополнительных к бюджетным ассигнованиям денежных средств на финансирование здравоохранения и оплату медицинских услуг. Основные отличия обязательного и добровольного медицинского страхования: по классификации отраслей, по кругу (охвату) страхователей (застрахованных), по признаку инструментов правового регулирования, по субъектному составу, по порядку установления условий страхования, по источнику финансирования, по объему страхового покрытия, по принципам контроля качества медицинских услуг.
2.	Правовые основы медицинского	Отличия ОМС от других отраслей социального страхования: отсутствие денежных выплат населению,

	страхования	участие коммерческих организаций – медицинских страховых компаний, использование средств бюджетов субъектов РФ. Организационно-финансовые модели функционирования системы обязательного медицинского страхования: фондово-страховая, страховая, форма страховых фондов, фондовая, бюджетно-фондовая. Основные этапы развития ОМС. Эволюция нормативно-правовой базы обязательного медицинского страхования. Недостатки законодательных актов начального этапа введения ОМС. Организация и финансирование ОМС. Аккумулирование страховых взносов и предоставление за счет них всем категориям граждан медицинской помощи гарантированного размера и на законодательно установленных условиях. Роль основ законодательства РФ об охране здоровья граждан в обеспечении гарантированного объема бесплатной медицинской помощи гражданам в соответствии с программами обязательного медицинского страхования. Определение размера медицинской помощи, предоставляемой с помощью ОМС. Базовая программа обязательного медицинского страхования. Территориальные программы обязательного медицинского страхования. Государственное регулирование финансирования учреждений здравоохранения в системе обязательного медицинского страхования. Страхователи, застрахованные и страховщики в системе ОМС. Страхование работающих и неработающих граждан. Федеральный фонд ОМС, его функции и роль в организации системы ОМС. Территориальные фонды ОМС, их функции. Страховые медицинские организации. Задачи, права и обязанности СМО. Виды договоров в системе ОМС. Финансовые взаимоотношения между участниками ОМС. Источники доходов фондов ОМС и способы распределения собранных средств. Определение оптимальных условий предоставления населению бесплатной медицинской помощи. Общая характеристика условий оказания медицинской помощи. Медицинское страхование граждан РФ за границей и иностранных граждан на территории РФ. Деятельность страховых медицинских организаций, осуществляющих обязательное медицинское страхование. Страховые резервы, формируемые СМО. Доходы и расходы СМО. Контроль за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью внесения страховых взносов в социальные государственные внебюджетные фонды. Регулирование объема поступления страховых взносов по обязательному медицинскому страхованию неработающего населения от органов исполнительной власти субъектов РФ. Регламентация инструктивно-методической базы по осуществлению работы с органами
--	-------------	--

		исполнительной власти субъектов РФ – страхователями неработающего населения. Меры по обеспечению прав граждан на охрану своего здоровья и получение качественной, доступной, квалифицированной медицинской помощи. Перечень бесплатных медицинских услуг (гарантированный социальный минимум), источников и нормативов финансирования. Перспективы развития системы медицинского страхования в РФ, определенные концепцией модернизации системы обязательного медицинского страхования в Российской Федерации.
3.	Нормативы финансирования в медицинском страховании	Страховой запас финансовых средств на обязательное медицинское страхование и его нормирование. Порядок пополнения нормированного страхового запаса. Финансирование текущей деятельности Территориального фонда и его филиалов. Методика расчета среднедушевого норматива финансирования территориальной программы обязательного медицинского страхования. Коэффициенты индексации тарифов на медицинские услуги и коэффициенты половозрастных затрат. Расчет территориальных нормативов объемов бесплатной медицинской помощи населению субъектов РФ для стационарной помощи и для амбулаторно-поликлинической помощи и нормативов стоимости медицинских услуг. Расчет объема средств, направляемых ТФОМС на финансирование Территориальной программы ОМС. Определение размера средств страховых платежей за неработающих граждан из местного бюджета, необходимых для обеспечения государственных гарантий неработающему населению.
4.	Современные методы разработки программ медицинского страхования	Определение конкретного перечня предоставляемых медицинских услуг программами и договорами ОМС. Содержание программы ОМС: перечень медицинских услуг, входящих в страховое покрытие; Выбор застрахованным одного или нескольких медицинских учреждений. Подготовка и заключение договора ОМС.
5.	Финансово-экономические основы медицинского страхования	Особенности актуарных расчетов в ОМС: расчет тарифных ставок относительно отдельных видов медицинской помощи; использование для расчета тарифных ставок по ОМС данных медицинской статистики (статистики здравоохранения); дифференциация тарифных ставок ОМС в зависимости от условий и характера страховых выплат, также различия в характере выплат и используемых статистических данных, необходимых для расчета страховых тарифов, расчет рискованной ставки на основе показателя вероятности наступления страхового события; влияние на размер тарифа выбора медицинских учреждений, оказывающих услуги по страховому полису. Расчет тарифной ставки – нетто. Определение средней

		стоимости медицинских услуг по программе ОМС в расчете на одного застрахованного.
--	--	---

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Социально-экономическое значение обязательного медицинского страхования	2		2			34	38
2.	Правовые основы медицинского страхования	3		2			20	25
3	Нормативы финансирования в медицинском страховании	3	4				20	27
4	Современные методы разработки программ медицинского страхования	3	4				20	27
5	Финансово-экономические основы медицинского страхования	3	4				20	27
	Дифференцированный зачет							+
	Итого	14	12	4			114	144

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Социально-экономическое значение обязательного медицинского страхования	1		1			18	20
2.	Правовые основы медицинского страхования	1		1			30	32
3	Нормативы финансирования в медицинском страховании	1	1				30	32
4	Современные методы разработки программ медицинского страхования	2	2				30	34
5	Финансово-экономические основы медицинского страхования	1	1				20	22
	Дифференцированный зачет							4
	Итого	6	4	2			128	144

6. Интерактивные формы проведения занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Нормативы финансирования в медицинском страховании	Работа в малых группах	2

2	Современные методы разработки программ медицинского страхования	Работа в малых группах	2
3	Финансово-экономические основы медицинского страхования	Работа в малых группах	2
Итого (час.)			6
Итого (% от аудиторных занятий)			20%

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Нормативы финансирования в медицинском страховании	Работа в малых группах	1
2	Современные методы разработки программ медицинского страхования	Работа в малых группах	1
3	Финансово-экономические основы медицинского страхования	Работа в малых группах	1
Итого (час.)			3
Итого (% от аудиторных занятий)			25%

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Социально-экономическое значение медицинского страхования	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.
2.	Правовые основы медицинского страхования	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.
3.	Нормативы финансирования в медицинском страховании	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.
4.	Современные методы разработки программ медицинского страхования	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (конспекты, решение ситуационных задач).

Примерный перечень ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Форма промежуточной аттестации – зачет с дифференцированной оценкой.

Этапы проведения зачета:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, решение ситуационных задач
2. Этап - Итоговый тест

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик. -4-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -672 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970470282.html>
2. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик, В. И. Лисицын. -4-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. -496 с.: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970486061.html>

9.2. Дополнительная литература

1. **Здравоохранение и общественное** здоровье [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
2. **Медицинская помощь в системе обязательного медицинского страхования** [Электронный ресурс] : монография/ А. С. Абубакиров, П. И. Ананченкова, Д. С. Амонова [и др.]. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. - 167 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449904447.html>.
3. **Экономика здравоохранения** [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Базы данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Wiley	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты

система "Официальный интернет-портал правовой информации"			
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-

			191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине: **«Долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование»**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **5 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.) / 4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Микитюк Валентина Анатольевна, к.э.н, доцент кафедры экономики и управления
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся целостной системы теоретических и практических знаний о финансовом планировании и его роли в управлении предприятием.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний по теории долгосрочного и краткосрочного финансового планирования, его принципах и методах;
- формирование умений планирования и прогнозирования показателей деятельности предприятия;
- формирование навыков принятия управленческих решений на основе анализа, планирования и бюджетирования деятельности.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и относится к дисциплинам по выбору.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ОПК-№2	Общепрофессиональные компетенции		
ОПК-1	Владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности		
	основные положения нормативных и правовых документов	воспринимать и обобщать информацию о социально значимых проблемах и процессах, происходящих в обществе	навыками выявления тенденции изменения социально-экономических процессов происходящих в обществе и прогнозировать возможное их развитие в будущем
ПК-№2	Профессиональные компетенции		
ПК-9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли		
	методы определения	проводить оценку	способностью

	основных макроэкономических параметров экономической системы; рыночные и специфические риски; причины, которые могут повлиять на решение купить данный товар/услугу или отказаться от его приобретения; основные методы и технологии оценки конкурентоспособности товара или услуги	привлекательности рынка с использованием основных макроэкономических параметров экономической системы, учитывая рыночные и специфические риски; анализировать систему принятия решений о покупке потребителями; анализировать рынок и конкурентную среду отрасли	оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса; знанием экономических основ поведения организаций, представлением о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли, учитывая рыночные и специфические рынки
--	--	---	---

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	30	9
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	9
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	9

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	12,25	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	0,25	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	128	4,5
Контроль	3,75	
Общая трудоемкость (час.)	144	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Сущность, виды и методы планирования	Сущность, предмет, объект и принципы планирования Виды планирования Методы планирования
2	Система плановых норм и нормативов	Понятие, классификация плановых норм и нормативов Трудовые нормативы, их виды и назначение Материальные нормативы, их виды и применение
3	Планирование производственной программы и производственной мощности предприятия	Понятие и этапы разработки производственной программы предприятия Показатели производственной программы предприятия Планирование и расчет производственной мощности предприятия
4	Планирование персонала предприятия	Понятие о персонале. Численность и категории персонала Показатели, характеризующие движение и квалификацию персонала на предприятии Сущность кадрового планирования Методы определения количественной потребности предприятия в персонале
5	Планирование средств на оплату труда	Цель, задачи и этапы планирования средств на оплату труда Состав средств на оплату труда Планирование фонда оплаты труда
6	Планирование издержек и прибыли предприятия	Цели и задачи планирования издержек Методы планирования себестоимости продукции Состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции, и их классификация Объекты калькулирования и расчет плановых

		калькуляций себестоимости продукции
7	Финансовое планирование	Сущность финансового планирования Последовательность разработки финансового плана Организация финансового планирования на предприятии
8	Бюджетирование на предприятии	Понятие бюджетирования Классификация бюджетов предприятия Последовательность составления операционных бюджетов Финансовые бюджеты Вспомогательные и дополнительные бюджеты Организация бюджетирования на предприятии
9	Планирование долгосрочных инвестиционных решений	Сущность инвестиционных решений Информационное обеспечение инвестиционных решений Подготовка бизнес-плана инвестиционного проекта Анализ эффективности инвестиций
10	Управление рисками при планировании	Виды предпринимательских рисков Методы управления рисками Методы оценки и прогнозирования рисков Способы снижения рисков

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Сущность, виды и методы планирования	1	1				24	26
2	Система плановых норм и нормативов	1	1				10	12
3	Планирование производственной программы и производственной мощности предприятия	2	2	1			10	15
4	Планирование персонала предприятия	2	1				10	13
5	Планирование средств на оплату труда	2	1				10	13
6	Планирование издержек и прибыли предприятия	2	2	1			10	15
7	Финансовое планирование	1	1				10	13
8	Бюджетирование на предприятии	1	1	2			10	15
9	Планирование долгосрочных инвестиционных решений	1	1				10	12
10	Управление рисками при планировании	1	1				10	12
	Дифференцированный зачет							+
	Итого	14	12	4			114	144

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Сущность, виды и	0,5	0,5				11	12

	методы планирования							
2	Система плановых норм и нормативов	1	0,5				13	14,5
3	Планирование производственной программы и производственной мощности предприятия	0,5		1			13	14,5
4	Планирование персонала предприятия	0,5	0,5				13	14
5	Планирование средств на оплату труда	0,5	0,5				13	14
6	Планирование издержек и прибыли предприятия	1		1			13	15
7	Финансовое планирование	0,5	0,5				13	14
8	Бюджетирование на предприятии	0,5	0,5				13	14
9	Планирование долгосрочных инвестиционных решений	0,5	0,5				13	14
10	Управление рисками при планировании	0,5	0,5				13	14
	Дифференцированный зачет							4
	Итого	6	4	2			128	144

6. Интерактивные формы проведения занятий ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Бюджетирование на предприятии	Студент в роли преподавателя, анализ ситуационных задач, творческие задания	1
2	Планирование долгосрочных инвестиционных решений	Проблемные лекции; анализ ситуационных задач, наглядные пособия, творческие задания	1
Итого (час.)			2
Итого (% от аудиторных занятий)			23 %

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Планирование долгосрочных инвестиционных решений	Проблемные лекции; анализ ситуационных задач, наглядные пособия, творческие задания	1
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			8 %

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
-------	---------------------------------	-----------------------------	----------------

1	Сущность, виды и методы планирования	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация
2	Система плановых норм и нормативов	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
3	Планирование производственной программы и производственной мощности предприятия	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
4	Планирование персонала предприятия	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
5	Планирование средств на оплату труда	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
6	Планирование издержек и прибыли предприятия	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
7	Финансовое планирование	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
8	Бюджетирование на предприятии	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
9	Планирование долгосрочных инвестиционных решений	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа
10	Управление рисками при планировании	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	– Экспресс-опрос – Собеседование – Демонстрация – Контрольная работа

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (конспекты, рефераты, решение ситуационных задач).

Примерный перечень тем рефератов/докладов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Форма промежуточной аттестации – зачет с дифференцированной оценкой.

Этапы проведения зачета:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, решение ситуационных задач

2. Этап - Выполнение итогового теста

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. Руденко Л.Г. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ Л. Г. Руденко. -Москва: Дашков и К°, 2016. -240 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394024979.html>.

2. Савкина Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]/ Р. В. Савкина. -Москва: Дашков и К°, 2014 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023439.html>.

9.2. Дополнительная литература

1. Жаров Д. Финансовое моделирование в Excel [Электронный ресурс]/ Д. Жаров. -Москва: Альпина Паблишер, 2016. -170 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961408850.html>.

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здоровоохранение. Гуманитарные и	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegel	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным,

социальные науки. Естественные науки	ib.ru/		гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/ documents http://cr.rosminzdrav.ru /#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Базы данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.co m/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wil ey.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/r u/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.r u/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю),

включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
 Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к

	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		практическим занятиям по всем темам дисциплины з) используемое программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	--	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Аудит**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Стрелкова Е.А., старший преподаватель кафедры экономики и управления
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся твердых теоретических знаний и практических навыков по организации, планированию и проведению аудита хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм для определения достоверности бухгалтерской отчетности и соответствия порядка ведения бухгалтерского учета действующему законодательству, так и области соответствующих аудиту услуг.

Задачи курса:

- формирование знаний принципов аудита и системы нормативного регулирования аудиторской деятельности; изучить методы проведения аудиторских проверок;
- формирование умений осуществлять планирование аудиторской проверки;
- формирование навыков применения аудиторских процедур и оформления результатов аудиторской проверки.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и является дисциплиной по выбору.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ОПК-№	Общепрофессиональные компетенции		
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций		
	принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации	применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах	методами управления операциями
ПК-№	Профессиональные компетенции		
ПК- 9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и		

	специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли		
	методы определения основных макроэкономических параметров экономической системы; рыночные и специфические риски; причины, которые могут повлиять на решение купить данный товар/услугу или отказаться от его приобретения; основные методы и технологии оценки конкурентоспособности товара или услуги	проводить оценку привлекательности рынка с использованием основных макроэкономических параметров экономической системы, учитывая рыночные и специфические риски; анализировать систему принятия решений о покупке потребителями; анализировать рынок и конкурентную среду отрасли	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса; знанием экономических основ поведения организаций, представлением о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли, учитывая рыночные и специфические рынки
ПК-10	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем адаптации их к конкретным задачам управления		
	основные методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, и методы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	применять при разработке управленческих решений различные методы анализа информации и методы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	умением применять количественные и качественные методы анализа информации при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем адаптации их к конкретным задачам

			управления
--	--	--	------------

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Очно - заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	30	8
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	8
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	8

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	12,25	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	0,25	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	128	4,5
Контроль	3,75	
Общая трудоемкость (час.)	144	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п		Содержание раздела
	Основы аудита	Тема 1. Теоретические аспекты финансового контроля. Значение контроля в осуществлении задач и функций государства. Понятие, цели и содержание финансового

		контроля. Виды финансового контроля. Система органов финансового контроля. Тема 2. Понятие, цели и задачи аудиторской деятельности. Понятие аудиторской деятельности. Цели и задачи аудиторской деятельности. Отличия аудита от других форм экономического контроля: ревизии, финансового контроля, судебно-бухгалтерской экспертизы, налоговой проверки. Внешний и внутренний аудит. Обязательный и инициативный аудит. Тема 3. Правовые и организационные основы аудиторской деятельности. Правовые основы аудиторской деятельности. Федеральный закон «об аудиторской деятельности». Организация аудита и методы нормативного регулирования аудиторской деятельности. Саморегулируемые организации аудиторов.
2.	Техника и технология проведения аудиторских проверок	Тема 4. Стандарты аудита. Понятие и классификация стандартов аудиторской деятельности. Роль международных и национальных стандартов в развитии и совершенствовании аудиторской деятельности. Внутренние стандарты саморегулируемых аудиторов. Тема 5. Обязательный аудит. Экономические субъекты, подлежащие обязательному аудиту. Особенности проведения аудита государственных и муниципальных унитарных предприятий. Страхование профессиональной ответственности. Ответственность экономических субъектов за уклонение от обязательного аудита. Тема 6. Сопутствующие аудиту услуги. Услуги, сопутствующие аудиту. Понятие и классификация услуг, сопутствующих аудиту. Профессиональные требования к оказанию сопутствующих аудиту услуг. Тема 7. Подготовка аудиторской проверки. Выбор клиента: источники информации о клиенте, экспресс-анализ состояния дел клиента. Письмо-согласие на проведение аудита. Определение объема проверки. Договор на проведение аудиторской проверки. Тема 8. Существенность и аудиторский риск. Понятие существенности и риска в процессе аудиторской проверки, методы минимизации и обеспечения приемлемой величины аудиторского риска. Тема 9. Планирование аудита и выборочный метод получения аудиторских доказательств. Основные этапы, техника и технология проведения аудиторских проверок. Выбор основных направлений аудиторской проверки. Планирование и программа проведения аудита. Понятие аудиторской выборки. Виды выборок, используемых в аудите.

		Тема 10. Аудиторские доказательства. Аудиторские доказательства- виды, источники, методы получения. Использование результатов работы внутреннего аудита. Аудиторские доказательства и документы. Порядок подготовки аудиторского заключения. Тема 11. Оценка аудитором результатов аудиторской проверки. Действия аудитора при выявлении искажений бухгалтерской отчетности. Оценка аудитором полученных результатов аудиторской проверки. Тема 12. Аудиторское заключение – результат аудиторской проверки. Задачи, направления аудиторских проверок, состав пользователей материалов аудиторских заключений. Аудиторское заключение, его структура.
--	--	---

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Основы аудита	3					64	67
2	Техника и технология проведения аудиторских проверок	11	12	4			50	77
	Зачет							+
	Итого	14	12	4			114	144

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Основы аудита	1,5					68	69,5
2	Техника и технология проведения аудиторских проверок	4,5	4	2			60	70,5
	Зачет							4
	Итого	6	4	2			128	144

6. Интерактивные формы проведения занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Основы аудита	Творческое задание «Отличия аудита от других форм экономического контроля: ревизии, финансового контроля, судебно-бухгалтерской экспертизы, налоговой проверки» Лекция-консультация: «Правовые основы аудиторской деятельности»	2 1
2	Техника и технология	Творческое задание «Подготовка	2

	проведения аудиторских проверок	аудиторской проверки» – работа с различными источниками информации в паре или в малой группе. Лекция-консультация: «Роль международных и национальных стандартов в развитии и совершенствовании аудиторской деятельности. Внутренние стандарты саморегулируемых аудиторов»	1
		Лекция-дискуссия: «Аудиторские доказательства» Творческое задание «Аудиторское заключение»	1
Итого (час.)			7
Итого (%)			27

Заочная форма обучения

[illegible]

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Основы аудита	- поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору; - подготовка докладов на семинарах и практических занятиях; - подготовка мультимедийных презентаций	Устный (письменный) опрос, Выступление с докладом
2	Техника и технология проведения аудиторских проверок	- поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору; - решение задач	Тестирование Проверка качества выполненных заданий Контрольная работа

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (рефераты, конспекты, ситуационные задачи).

Примерный перечень тем рефератов/докладов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Формы промежуточной аттестации - зачет с дифференцированной оценкой

Этапы проведения зачета:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, ситуационные задачи
2. Этап - Итоговый тест

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.2 Основная литература

1. **Аудит** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Б. А. Аманжолова, Е. К. Болгова, Л. И. Григорьева, Ю. А. Ветрова. -Новосибирск: НГТУ, 2021. -256 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785778244184.html>
2. **Аудиторская деятельность в России** : правовые и организационно-методические аспекты [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. С. Белавина, Д. А. Дубков, Н. А. Костина, А. Ю. Рожкова ; ред. А. Ю. Рожкова. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2022. -352 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449933706.html>
3. **Пислегина Н.В.** Аудит [Электронный ресурс] : учебник/ Н. В. Пислегина, Д. Ю. Филиппев. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. -278 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449905437.html>

9.2 Дополнительная литература

1. **Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. В. Авилова, М. М. Шарафутдинова, С. Ш. Останина, Е. Л. Водолажская. -Казань: КНИТУ, 2020. -428 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785788229157.html>
2. **Учет, анализ и аудит показателей, обеспечивающих экономическую безопасность хозяйствующих субъектов** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Л. В. Андреева [и др.]. -Москва: Дашков и К°, 2019. -103 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394036583.html>

Нормативные акты:

1. Федеральный Закон РФ от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».
2. Федеральный Закон РФ от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ (с последующими изм. и доп.) «Об аудиторской деятельности».

3. Постановление Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696 (с последующими изм. и доп.) «Об утверждении федеральных правил (стандартов) аудиторской деятельности»

4. Федеральный закон РФ от 01.12.2007 г. № 315-ФЗ (с последующими изм. и доп.) «О саморегулируемых организациях».

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Базы данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Wiley	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина

Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	РФ официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная	163000,	<i>а) перечень основного оборудования:</i>

	аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Маркетинг медицинских и страховых услуг**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

4,5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Худякова О.Н., к.филол.н., доцент кафедры экономики и управления

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся концептуальных основ и технологий маркетинговой деятельности в медицинской и фармацевтической сфере, принципов социальной ответственности и компетентности, методов социального партнерства.

Задачи дисциплины:

- формирование теоретических знаний развития маркетинга в здравоохранении, особенностей различных видов маркетинга; особенностей медицинского и фармацевтического маркетинга в коммерческой и некоммерческой сфере;
- формирование умений необходимых для маркетинговой деятельности;
- формирование навыков социальной компетентности в принятии решений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программе

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и относится к дисциплинам по выбору.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ОПК-№	Общепрофессиональные компетенции		
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций		
	принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации	применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах	методами управления операциями
ПК-№	Профессиональные компетенции		
ПК-9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли		
	методы определения	проводить оценку	способностью

	основных макроэкономических параметров экономической системы; рыночные и специфические риски; причины, которые могут повлиять на решение купить данный товар/услугу или отказаться от его приобретения; основные методы и технологии оценки конкурентоспособности товара или услуги	привлекательности рынка с использованием основных макроэкономических параметров экономической системы, учитывая рыночные и специфические риски; анализировать систему принятия решений о покупке потребителями; анализировать рынок и конкурентную среду отрасли	оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; анализировать поведение потребителей экономических благ и формированием спроса; знанием экономических основ поведения организаций, представлением о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли, учитывая рыночные и специфические рынки
ПК-10	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем адаптации их к конкретным задачам управления		
	основные методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, и методы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	применять при разработке управленческих решений различные методы анализа информации и методы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	умением применять количественные и качественные методы анализа информации при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем адаптации их к конкретным задачам управления

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	30	8
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	8
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	8

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	12,25	4,5
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	0,25	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	128	4,5
Контроль	3,75	
Общая трудоемкость (час.)	144	4,5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Социальная сущность и медицинского и страхового маркетинга	Основные понятия и определения: определение медицинского и страхового маркетинга и его сущность «рыночная» и «социальная» сферы, «социальная работа», «социальный менеджмент». Предмет и задачи «маркетинга в социальной сфере». Теоретические основы маркетинга
2.	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	Определение понятия и сущность рынка общественного здоровья; основные принципы, функции и экономические законы рынка, рыночный механизм регулирования; структура и инфраструктура рынка общественного здоровья, особенности рынка услуг здравоохранения; теоретическое обоснование

		необходимости вмешательства государства в рыночный механизм регулирования экономических отношений в здравоохранении. Экономическая эластичность спроса и предложения на рынке конкретного товара; рынок как экономическая основа маркетинга, рыночный механизм регулирования, спрос и предложение, рыночное равновесие и неравновесие. Эластичность спроса и предложения. Несовершенство рынка. Особенности рынка медицинских услуг и фармацевтических товаров. Государственные и частные медицинские услуги. Центры народной медицины.
3.	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	Маркетинговая среда организации; основные факторы маркетинговой микро- и макросреды; особенности маркетинговой среды медицинской и фармацевтической организации, роль субъектов маркетинга и их место в маркетинге медицинских услуг;
4.	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	“Маркетинговая информационная система”; концепция системы маркетинговой информации, и ее структурные компоненты; особенности и назначение системы внутрифирменной информации; определение понятия и сущность маркетинговых исследований; основные этапы маркетингового исследования и особенности разработки плана исследования; методы сбора первичных данных и способы связи с аудиторией. Информационные системы социального маркетинга. Цели, задачи и направления маркетинговых исследований социальной сферы. Виды, источники и методы сбора маркетинговой информации.
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	Целевого маркетинга; характеристика общего подхода к сегментированию рынка; сущность понятия “позиционирование товара”; принципы сегментирования потребительских рынков и факторы, влияющие на потребительский выбор, основные этапы процесса целевого маркетинга, выбор целевых сегментов рынка. Позиционирование товара на рынке. Факторы, влияющие на потребительское поведение.
6.	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	Товарная политика. Новые товары и услуги. Социальные критерии инноваций. Продукт и программа. Создание ценности продукта и услуги, идей и отношений. Политика цен. Ценообразование и оценка социальных эффектов. Распределение. Коммуникации. Товарная линия, торговые марки, бренды. Технологии продвижения в социальном маркетинге. Привлечение и удержание потребителей.
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	«Каналы распределения»; характеристика природы каналов распределения и функций участников; «товародвижение», особенности прямого маркетинга; специфика розничной и оптовой торговли. Определение понятия «уровень канала распределения». Структура каналов распределения. Вертикальные

		маркетинговые системы. Система товародвижения. Розничная и оптовая торговля. Уровни обслуживания потребителей предприятиями розничной торговли. Виды услуг, оказываемые розничными предприятиями. Классификация предприятий розничной торговли. Функции и виды предприятий оптовой торговли.
--	--	--

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	1	2				11	14
2	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	1	2				11	14
3	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	2	2				10	14
4	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	4		4			22	30
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	2	2				20	24
6	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	2	2				20	24
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	2	2				20	24
	Зачет с дифференцированной оценкой							+
	Итого	14	12	4			114	144

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	0,5					8	8,5
2	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	1					20	21
3	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая	1	1				20	22

	информационная система.							
4	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	1		2			20	23
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	1	1				20	22
6	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	1	1				20	22
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	0,5	1				20	21,5
	Зачет с дифференцированной оценкой							4
	Итого	6	4	2			128	144

6. Интерактивные формы проведения занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	Творческое задание Характеристика комплекса маркетинга	2
2	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	Творческое задание	2
Итого (час.)			4
Итого (% от аудиторных занятий)			12%

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	Творческое задание	1
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			10%

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Доклад
2.	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Тестовый контроль Контрольная

	регулирования.		работа
3.	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Тестовый контроль Контрольная работа
4.	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Контрольная работа Контрольная работа
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Конспект Контрольная работа
6.	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Собеседование по теме Контрольная работа
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Решение деловых ситуаций Контрольная работа

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (выполнение конспектов, ситуационных задач).

Примерный перечень ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8.2. Форма промежуточной аттестации – зачет с дифференцированной оценкой.

Этапы проведения зачета:

1. Этап – Собеседование по контрольной работе, решение ситуационных задач

2. Этап - Итоговый тест

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. **Основы маркетинга в здравоохранении** [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т; сост.: О. А. Игнатова [и др.]. -Архангельск: Изд-во СГМУ, 2022. -149 с.- URL: http://nb.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_11/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z21ID=&I21DBN=ELIB&P21DBN=ELI

B&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=I=&S21STR=elb/%D0%9E-75-434117511

2. **Колесникова, С. С.** Экономика здравоохранения : учебное пособие / С. С. Колесникова, М. А. Василенко. - Ростов н/Д : Феникс, 2023. - 313 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>

3. **Шульц Э.Э.** Основы маркетинга [Электронный ресурс] : учебник/ Э. Э. Шульц. -Москва: Проспект, 2022. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392356553.html>

9.2. Дополнительная литература

1. **Латышова Л.С.** Маркетинговый анализ : инструментарий и кейсы [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Л. С. Латышова. -Москва: Дашков и К°, 2019. -142 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394033544.html>

2. **Маркетинг в отраслях и сферах деятельности** [Электронный ресурс] : учебник/ ред.: А. Л. Абаев, В. А. Алексунин, М. Т. Гуриева. -Москва: Дашков и К°, 2019. -433 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394031410.html>

3. **Шевченко Д.А.** Основы современного маркетинга [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ Д. А. Шевченко. -Москва: Дашков и К°, 2019. -604 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394036835.html>

4. **Экономика здравоохранения** [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

Периодические издания

1. Маркетинг в России и за рубежом

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru	открытый ресурс	официальные документы, клинические

	/#!/		рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Баз данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008,
бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

			Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	--	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«20» мая 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Документационное обеспечение научной деятельности**

По направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **5 (очно-заочная форма обучения)**

5 (заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **зачет**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **36 (час.)/ 1 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 10

«20» мая 2024г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Худякова О.Н., к.филол.н., доцент кафедры экономики и управления

Архангельск, 2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению профессиональных задач в сфере организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской деятельности, формирование у обучающихся навыков подготовки и грамотного оформления научных работ.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о научной деятельности в рамках учебного процесса;
2. формирование умений в области документального обеспечения научной деятельности;
3. формирование навыков применения технологии документального обеспечения научной деятельности.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». В учебном плане данная дисциплина относится к вариативной части: факультатив.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Коды формируемых компетенций	Компетенции		
	Знать	Уметь	Владеть
ОК-№	Общекультурные компетенции		
ОК- 4	Способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия		
	принципы и законы логического мышления и коммуникации	применять принципы коммуникации при выстраивании устной и письменной форм на русском и иностранном языках.	навыками реализации принципов логического мышления и коммуникации в публичных выступлениях: уметь задавать вопросы, корректно вести диалог на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 зачетную единицу.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	14	9
В том числе:		
Лекции (Л)	6	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	22	9
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	36	9

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	6,25	5
В том числе:		
Лекции (Л)	2	
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	4	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	0,25	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	26	5
Контроль	3,75	
Общая трудоемкость (час.)	36	5

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Понятие научного стиля	Понятие и классификация научного стиля Лексические и грамматические маркеры научного стиля
2.	Особенности документального обеспечения научной деятельности	Научные мероприятия и издания. Виды научных работ Структура научной статьи Оформление списка литературы по требованиям научного издания. Транслитерация Визуализация научного текста

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Понятие научного стиля	3	2	2				10	17
2	Особенности документального обеспечения научной деятельности	3	2	2				12	19

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Понятие научного стиля	1	-	2				10	13
2	Особенности документального обеспечения научной деятельности	1	-	2				16	19

6. Интерактивные формы проведения занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1.	Особенности документального обеспечения научной деятельности	Дискуссия «Структура научной статьи»	2
Итого (час.)			2
Итого (% от аудиторных занятий)			15%

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Интерактивные формы проведения занятий	Длительность (час.)
1.	Особенности документального обеспечения научной деятельности	Дискуссия «Структура научной статьи»	1
Итого (час.)			1
Итого (% от аудиторных занятий)			15%

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
-------	---------------------------------	-----------------------------	----------------

1	Понятие научного стиля	Свободный выбор темы реферата, контрольной работы	Подготовка реферата, контрольной работы Подготовка презентаций по темам рефератов, контрольных работ
2	Особенности документального обеспечения научной деятельности	Свободный выбор темы реферата, контрольной работы	Подготовка реферата, контрольной работы Подготовка презентаций по темам рефератов, контрольных работ

8. Формы контроля

8.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклады)
- письменные (конспекты, рефераты).

Примерный перечень тем докладов/рефератов приводится в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8.2. Формы промежуточной аттестации (зачет)

Этапы проведения зачета:

1. Этап – решение ситуационных задач
2. Этап – выполнение итогового теста

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

9. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

9.1. Основная литература

1. **Аверченков В.И.** Основы научного творчества [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Аверченков, Ю. А. Малахов. -4-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -156 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976512696.html>
2. **Безуглов И.Г.** Основы научного исследования [Электронный ресурс] : учебное пособие для аспирантов и студентов-дипломников/ И. Г. Безуглов, В. В. Лебединский, А. И. Безуглов. -Москва: Академический Проект, 2020. -194 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785829126902.html>
3. **Блюмин А.М.** Управление знаниями в научно-исследовательской работе [Электронный ресурс] : учебник/ А. М. Блюмин. -Москва: Дашков и К°, 2021. -296 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394042966.html>

9.2. Дополнительная литература

1. **Даниленко О.В.** Теоретико-методологические аспекты подготовки и защиты научно- исследовательской работы [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ О. В. Даниленко, И. Н. Корнева, Я. Г. Тихонова. -2-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -182 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765271191.html>

2. **Подготовка и оформление** научных статей и диссертаций [Электронный ресурс]/ В. М. Чернышев, И. Ю. Бедорева, О. В. Стрельченко, А. Ф. Гусев. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -160 с.- URL:

<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970467183.html>

3. **Хусаинов М.К.** Наука и научные исследования [Электронный ресурс] : учеб. - метод. пособие/ М. К. Хусаинов. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Финансы и статистика, 2022. -244 с.- URL:

<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840831.html>

9.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Базы данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Wiley	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus»	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.

Всемирная организация здравоохранения			
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

9.4. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер

			лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно